



INSTITUTO
DE DESARROLLO
REGIONAL

30° Aniversario | 1996 - 2026



FOMECCOOP

Foro Metropolitano de
Servicios Públicos Cooperativos

Cooperativas de servicios públicos y desarrollo territorial en Santa Fe

Diagnóstico estructural, sostenibilidad y buenas
prácticas para la gestión cooperativa en contextos
metropolitanos y regionales



El sistema cooperativo como infraestructura crítica

Santa Fe posee uno de los **entramados cooperativos más densos del país**, garantizando servicios públicos esenciales en localidades de baja y media escala demográfica.

Su rol es clave para el acceso cotidiano a la energía eléctrica, el agua potable, el saneamiento y las telecomunicaciones, promoviendo arraigo poblacional y desarrollo territorial.



Las cooperativas constituyen una infraestructura crítica para la cohesión social, la integración territorial y el desarrollo sostenible de Santa Fe.



ENERGÍA ELÉCTRICA

58 cooperativas eléctricas abastecen a más de **180.000** usuarios y representan el **8%** del consumo provincial.



AGUA Y SANEAMIENTO

123 cooperativas prestan agua potable y servicios de saneamiento, llegando a cerca de **1,5 millones** de personas.



TELECOMUNICACIONES

267 licencias cooperativas en **145** localidades, con **1** millón de usuarios y **68%** de redes FTTH.



44%

de la población provincial se concentra en el **Área Metropolitana de Rosario (AMR)**, donde las demandas de coordinación adquieren escala metropolitana

Principales desafíos estructurales

El relevamiento del FOMELOOP identifica limitaciones que condicionan la sostenibilidad y la capacidad de articulación del sistema cooperativo regional.



FRAGMENTACIÓN INSTITUCIONAL

Multiplicidad de actores y ámbitos sin mecanismos estables de coordinación y planificación conjunta.



AUSENCIA DE PLANIFICACIÓN METROPOLITANA

Falta de visión territorial integrada y de herramientas para anticipar demandas y ordenar inversiones.



LIMITACIONES FINANCIERAS

Restricciones económicas y de acceso al crédito que dificultan la expansión y modernización de redes.



BRECHAS DE INFRAESTRUCTURA

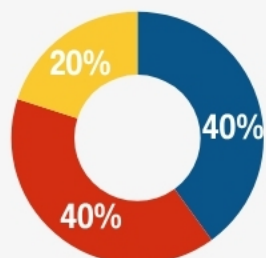
Asimetrías territoriales en cobertura, capacidad y calidad de los servicios existentes.



COMPLEJIDAD REGULATORIA

Heterogeneidad normativa y marcos regulatorios que generan incertidumbre y sobrecostos.

PERCEPCIÓN DE ESCALA DE ACTUACIÓN DE LOS ACTORES



40% LOCAL (MUNICIPAL)

Actúan principalmente en su localidad.



40% REGIONAL

Piensen y actúan a escala regional.



20% METROPOLITANA

Tienen una mirada metropolitana consolidada.



El desafío central no es solamente la prestación local, sino la construcción de mecanismos de gobernanza territorial compartida.

Conclusiones y aportes estratégicos

Hacia una gobernanza metropolitana cooperativa

APORTES DEL DOCUMENTO



1. DIAGNÓSTICO ESTRUCTURAL DEL SECTOR

Evidencia empírica sobre la cobertura, la infraestructura, la situación financiera y el entorno regulatorio.



2. CARACTERIZACIÓN TERRITORIAL DEL SISTEMA COOPERATIVO

Relevamiento y sistematización de cooperativas de agua, energía y telecomunicaciones de la provincia, centrado en el AMR.



3. HERRAMIENTAS CONCEPTUALES DE GOBERNANZA

Marco teórico y modelo de gobernanza metropolitana cooperativa para la articulación y la planificación conjunta.



4. DIEZ LINEAMIENTOS PARA LA ACCIÓN

Hoja de ruta para fortalecer la sostenibilidad, la cooperación y la capacidad de respuesta del sistema.



5. PROPUESTA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL FOMECOOP

Consolidar un espacio permanente de diálogo, articulación y construcción de políticas públicas para el desarrollo regional.



Los 10 lineamientos para la gestión cooperativa de servicios públicos en contextos metropolitanos

Principios para fortalecer la sostenibilidad, la articulación y el desarrollo territorial.

1

INCORPORACIÓN DE LA ESCALA TERRITORIAL AMPLIADA EN LA GESTIÓN COOPERATIVA

Pensar y actuar desde una mirada regional y metropolitana para anticipar demandas, planificar inversiones y optimizar recursos.

2

AUTONOMÍA COOPERATIVA CON ENFOQUE COLABORATIVO

Mantener la identidad y autonomía institucional, promoviendo la cooperación, la confianza y los acuerdos entre pares.

3

PROFESIONALIZACIÓN DE LA GESTIÓN COOPERATIVA SIN PÉRDIDA DE IDENTIDAD

Fortalecer capacidades técnicas y de gestión, incorporando profesionalismo y buenas prácticas sin perder los valores cooperativos.

4

GESTIÓN Y USO ESTRATÉGICO DE LA INFORMACIÓN COOPERATIVA

Generar, sistematizar y compartir datos confiables para mejorar la toma de decisiones y la transparencia.

5

ANTICIPACIÓN A LA EXPANSIÓN URBANA Y A LA DEMANDA FUTURA DE SERVICIOS

Planificar el crecimiento y la infraestructura con visión de largo plazo, alineando desarrollo urbano y provisión de servicios.

6

ESTRATEGIA FINANCIERA NO EXCLUSIVAMENTE TARIFARIA

Diversificar las fuentes de financiamiento y promover modelos económicos sostenibles e inclusivos.

7

COOPERACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES

Impulsar el trabajo conjunto, la asistencia técnica y la formación continua para fortalecer el talento y la innovación.

8

GESTIÓN ACTIVA DEL ENTORNO REGULATORIO Y NORMATIVO

Participar y dialogar en la construcción de marcos regulatorios equitativos y adaptados a la realidad cooperativa.

9

INCORPORACIÓN GRADUAL, PLANIFICADA Y CONTEXTUALIZADA DE LA INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Adoptar tecnologías apropiadas que mejoren la eficiencia, la calidad del servicio y la experiencia de las comunidades.

10

FORTALECIMIENTO DE LA LEGITIMIDAD SOCIAL E INSTITUCIONAL DE LA COOPERATIVA

Promover la participación, la comunicación y la transparencia para afianzar la confianza y el vínculo con la comunidad y las instituciones.

Síntesis conceptual del FOMECCOOP

Un espacio de articulación para transformar capacidades en gobernanza metropolitana.



¿POR QUÉ SURGE?

- Fragmentación institucional
- Falta de planificación conjunta
- Inversiones aisladas y duplicadas
- Brechas de infraestructura
- Ausencia de visión metropolitana



¿CÓMO LO HACE?

- Genera información y conocimiento
- Promueve acuerdos y proyectos conjuntos
- Facilita el intercambio de experiencias
- Impulsa capacidades técnicas e institucionales
- Vincula actores y recursos



¿QUÉ ES?

Espacio permanente de diálogo, articulación y cooperación entre cooperativas, gobiernos locales, actores académicos y organismos sectoriales.



¿QUÉ RESULTA?

Un sistema cooperativo más integrado, sostenible y con capacidad de incidir en las decisiones sobre el desarrollo territorial.



¿QUÉ BUSCA?

- Reconocer el sistema cooperativo como actor estratégico regional
- Visibilizar la red y sus capacidades
- Articular infraestructura crítica
- Construir gobernanza metropolitana compartida



¿QUIÉNES PARTICIPAN?

- Cooperativas de servicios públicos
- Gobiernos municipales y comunales
- Organismos provinciales y nacionales
- Universidades y centros de investigación
- Organizaciones de la sociedad civil
- Otros actores estratégicos

FOMECCOOP IMPULSA:



Reconocer el sistema cooperativo regional como infraestructura crítica.



Visibilizar la red territorial y sus capacidades.



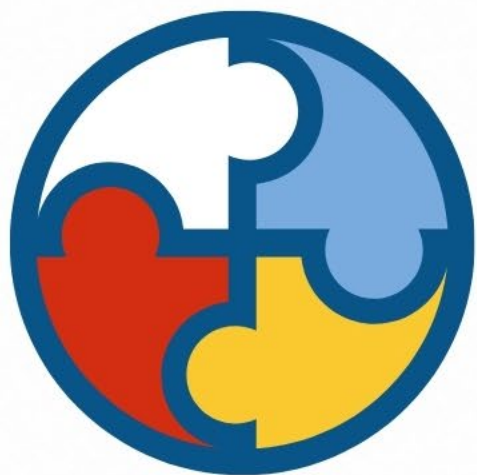
Articular infraestructura esencial para un desarrollo equilibrado y sostenible.



Construir gobernanza metropolitana cooperativa, con planificación y acción conjunta.



Transformar un conjunto de prestadores locales en un verdadero actor de gobernanza metropolitana.



FOMECOOP

Foro Metropolitano de
Servicios Públicos Cooperativos

ESCANEE EL QR PARA MÁS INFORMACIÓN



INSTITUTO
DE DESARROLLO
REGIONAL

30° Aniversario | 1996 - 2026